



COMPTE-RENDU

Assemblée générale 2016

ASSEMBLEE GENERALE FSGT

Ouverture

Accueil du comité de Haute-Garonne	page 3
Ouverture de l'Assemblée Générale	page 4
Cooptation à la DNC d'Arnaud Berthier	page 5

Bilan d'activités

Bilan d'activité et bilan financier 2014-2015	page 6
---	--------

Présentation du Médecin fédéral

Accueil et présentation de Claude Pasquini	page 7
--	--------

Réforme territoriale et Régions FSGT

Démarche fédérale	page 8
-------------------	--------

Orientation financière 2016/2017

Démarche, débat et vote	page 9
-------------------------	--------

Vers l'AG 2017-2021

Présentation de la démarche « vers l'AG 2017 »	page 12
Vers les priorités de travail 2017-2021	page 14

Festival des Innovations Sportives

Enseignements de la séquence	page 20
------------------------------	---------

Journal vidéo de l'AG	page 21
-----------------------	---------

Conclusions	page 22
-------------	---------

Passage de relais au comité 92	page 23
--------------------------------	---------

Remerciements	page 24
---------------	---------

Annexes :

Documents politique financière	annexes 1 à 3
Calendrier 2016/2017	annexe 4
Article Sport et Plein Air	annexe 5
Flyer Festival des innovations Sportives	annexe 6

L'Assemblée Générale a été préparée et organisée conjointement par la Direction Nationale Collégiale et le comité FSGT de Haute-Garonne.

Tous nos remerciements à l'ensemble de l'équipe du comité de ce bel et chaleureux accueil.

Le contenu a été élaboré par le Comité de Coordination Nationale (DNC + coordonateur-trice-s de domaines) lors d'une séquence plénière mensuelle d'une demi-journée depuis octobre 2015, en appui notamment sur les rencontres type « 48 heures en régions » ayant pu s'organiser.

Accueil

Christian Panouze, Président du Comité de Haute-Garonne

Bonjour à toutes et tous !

Bienvenue dans notre Sud-Ouest et à Toulouse en particulier, dans ce pays comme l'écrit Nicolas Kssis dans Sport et Plein Air, où l'on ne fait jamais rien comme les autres, dans cette Terre riche en histoire où il fait bon vivre. Terre de résistance depuis toujours, des Cathares à Jean Jaurès. Terre d'avenir également avec ses multiples universités et son pôle d'exception Espace-Aviation.

Avec près de 8000 licencié-e-s, en constante progression depuis de nombreuses années, j'ai cru comprendre que nous avons à ce jour la meilleure progression au niveau national, le comité fête cette année ses 40 ans, le bel âge, celui de l'épanouissement et peut-être celui de la sagesse. Quoique !

Le comité peut compter sur un groupe de bénévoles très actif, avec un conseil départemental de 19 membres, un bureau exécutif de 13 membres et une quarantaine de militant-e-s mobilisé-e-s pour l'organisation de cette AG. Il peut s'appuyer également sur 3 permanent-e-s : Myriam en première ligne à l'accueil, Nicolas chargé de développer les activités, et Céline en charge de la coordination générale et du bon fonctionnement.

Le siège du comité se trouve à Colomiers dans un local acquis en partenariat avec la fédération. Nous en assumons le fonctionnement et l'entretien, et l'avons remis à neuf récemment.

Nous proposons de nombreuses activités, dont les activités « phare » du volley, des foots à 7 et 11 (le foot à 11 a augmenté ses effectifs et le foot à 7 dépasse le millier de pratiquant-e-s à ce jour), les activités vélo avec 1400 cyclotouristes et près de 800 coursiers, ainsi que le basket-ball.

Nous entretenons avec les institutions, Conseil Départemental et Conseil Régional, des relations cordiales, idéales même tant que nous ne sommes pas trop exigeant-e-s à leur égard. Nous entretenons avec la mairie de Toulouse de bons rapports qui ne demandent qu'à s'intensifier à l'occasion de projets que nous avons l'intention de mener en étroite collaboration. Je pense que nous avons les mêmes difficultés que vous tou-te-s concernant les équipements sportifs monopolisés par les fédérations délégataires. Ce manque d'infrastructures nuit considérablement à notre développement.

Nous constatons comme vous tou-te-s la fonte des subventions comme celle des glaciers pyrénéens, un effet du réchauffement climatique peut-être... La politique financière mise en place depuis longtemps nous permet d'accuser le coup sans dégâts.



[Visionner ici](#) le film de présentation du Comité, réalisé à l'occasion du 80^{ème} anniversaire de la FSGT.

Avec l'embauche d'un salarié sur le développement des activités, plusieurs pistes de développement sont en oeuvre :

Sport en entreprise

Reprise de relations avec les CE ayant des sections FSGT, visites des CE ayant eu des activités FSGT et prospection en proposant des activités pouvant intéresser les entreprises.

Milieus rural

La configuration de notre département, c'est 200 kms de long avec une présence de la FSGT autour de Toulouse et un quasi désert FSGT dès que l'on s'approche des montagnes. Nous avons un club moteur à mi-chemin et nous espérons pouvoir compter sur un travail avec des élu-e-s pour lancer des organisations innovantes.

Milieus défavorisés

Nous avons un projet en partenariat avec la Mairie de Toulouse sur le développement d'activités sportives dans les quartiers défavorisés de la ville, dont un qui ne peut vous être inconnu, celui des Izards.

Lancement de nouvelles activités

Nous avons en projet le lancement du Flag-Rugby. Je suis convaincu que nous pouvons renouveler le succès du foot à 7. L'activité de randonnées équestres tarde à prendre de l'ampleur car tout le monde n'en a pas saisi l'importance. Le lancement des randonnées en montagne étant poussif, une réflexion sur le contenu est envisagée.

Je vous souhaite à tou-te-s un agréable séjour à Toulouse, et vous invite à ne pas manquer demain l'invitation très exceptionnelle de la municipalité de Toulouse au Capitole dans la magnifique salle des Illustres.

Je termine en vous souhaitant une bonne Assemblée Générale très studieuse et constructive !

Ouverture

Par Lydia Martins Viana et Rolland Besson

Bienvenue à l'Assemblée Générale FSGT 2016

Nous sommes en terre de résistance et c'est tout à fait propice à la situation. Résister pour préserver des conditions de vie dignes pour tous. Résister contre les pressions faites aux associations. Résister contre les pressions des fédérations délégataires. Résister dans un contexte d'austérité et d'affaiblissement des moyens publics. Etc, etc. La liste est hélas bien longue...

Mais comme l'a très bien dit Stéphane Hessel « résister c'est créer, et créer c'est résister ». Cette posture fait partie de l'ADN de la fédération.

Dès sa création en 1934, qui était en elle-même un acte politique : le rassemblement des sportifs ouvriers divisés à l'époque, qui décident de s'unir pour faire face à la montée du fascisme. Dès sa création donc, la jeune FSGT s'est mise en situation de résistance et de création. Au niveau international : résistance face aux Jeux de l'Allemagne nazie qui auront lieu à Berlin, création d'une alternative : l'olimpiada popular de Barcelone.

Au niveau national : résistance face au sport bourgeois, réservé à une élite, élaboration d'un programme « pour une jeunesse saine, forte et joyeuse », revendiquant des équipements sportifs, l'EPS à l'école... ce programme servira de base à la première politique publique du sport impulsée par Léo Lagrange, le premier secrétaire d'État aux sports.

Nous célébrons cette année les 80 ans de ces deux événements : 80 ans d'une Olimpiada Popular, oubliée de l'histoire et 80 ans du Front Populaire. La FSGT sera présente dans l'actualité des célébrations de cet anniversaire : au musée d'histoire vivante (à Montreuil) qui va proposer une exposition avec une partie consacrée au sport et à la FSGT ; avec la publication d'un roman historique inspiré par les photos de France Demay, ouvrier, photographe amateur, licencié FSGT qui a réalisé de merveilleux clichés.

Rappelons en effet que la FSGT a été la seule fédération sportive membre du rassemblement qui conduira au Front Populaire. Elle est bien seule encore aujourd'hui dans le monde sportif à s'exprimer sur les conditions de travail, de loisirs, de vie tout simplement.



Globalement, les fédérations sportives se sont faites happées par le monde marchand, adoptant ses codes, critères et modes de fonctionnement. Compétitivité, efficacité, concurrence sont leurs maîtres mots.

Dans cette conception, l'unité du sport tant désirée par le CNOSF n'est rien d'autre qu'une chimère, un doux songe qu'on affiche pour faire joli. La réalité est tout autre et vous le savez.

L'obligation de licence pour des non pratiquant-e-s, enfin des pratiquant-e-s mais à la FSGT : un véritable racket au nom de la Loi, contre lequel nous nous battons.

Lors des Assises, tenues en mai dernier nous avons clamé des jours heureux alors que le capitalisme mondialisé triomphant affiche son austérité avec la complicité de l'État. Les inégalités sociales n'ont jamais été aussi grandes, la démocratisation des Activités Physiques Sportives et Artistiques en recul.

Le temps presse, il y a urgence nous a dit le philosophe Alain Badiou lors des Hivernales. L'heure est à la construction de politiques d'émancipation totalement disjointes des logiques néolibérales. L'heure est à la réinvention de la démocratie pour co-construire des politiques publiques capables de répondre aux besoins de la population.

Les associations ont un rôle important à jouer, elles sont autant d'espaces où les citoyen-ne-s s'organisent autour de biens communs. Les associations FSGT qui allient culture, éducation et solidarité doivent être reconnues dans leur rôle, discrètement, au quotidien. Elles réinventent le contrat social. Revendiquer la véritable co-construction des politiques publiques est un enjeu d'aujourd'hui et de demain, une manière concrète de réinventer la démocratie, de vivifier l'implication citoyenne.

Ouverture de l'Assemblée Générale



Résister, c'est créer, créer c'est résister. La création, c'est aussi l'innovation. Après les deux premiers temps forts réussis des 80 ans de la FSGT, rappelons-nous du Festival International du Film Sportif ou des Assises du Sport Populaire, nous préparons un grand événement : le Festival des Innovations Sportives, dont l'ambition est tout à la fois de mettre en lumière l'apport du sport populaire à la culture sportive et d'inciter à amplifier ce travail de fond sur les contenus de nos pratiques. Nous reviendrons sur cette initiative dimanche matin.

La création à la FSGT rime aussi avec autogestion. Et, même si ce concept mériterait d'être éclairé à la lumière des enseignements des 40 ans d'expérience et des réalités contemporaines, la volonté de co-construire les décisions est toujours en soubassement des démarches impulsées.

Ce sera le cas pour les décisions à prendre lors de l'AG 2017. Nous faisons l'hypothèse que la FSGT doit s'engager dans des transformations en profondeur au cours des années à venir sur le plan stratégique et organisationnel.

Des signaux d'alerte conduisent à cette hypothèse : un infléchissement, certes léger et très contrasté en fonction des territoires, mais un infléchissement de la courbe des effectifs ; un affaiblissement des moyens publics au niveau de l'État et surtout des collectivités territoriales ; la nécessité de renforcer le lien avec les associations et d'être beaucoup plus offensif sur la création d'espaces associatifs nouveaux ; des difficultés de certains comités ; une réorganisation du territoire qui impose des transformations ; des tensions internes ; la nécessité de travailler la distribution des moyens humains et financiers...

Nous n'avons pas de réponses préalables, ni d'idées arrêtées sur ce que devraient être ces changements. Ils vont se construire par une analyse approfondie des réalités FSGT. Un point sera fait sur ce processus demain matin. Cette AG a été pensée pour contribuer à ce cheminement, en travaillant notamment à définir des priorités d'actions partagées pour la période 2017/2021. Ce sera le travail des 10 groupes de demain.

Si résister, c'est créer, résister c'est aussi fêter... Être heureux est un acte de résistance a dit Patrick Viveret lors des Assises. Nous en sommes persuadés. Le comité de la Haute-Garonne qui nous accueille également. Lors de cette AG, nous allons fêter les 40 ans du comité. Enfin, pour tout vous dire, nous avons quelques inquiétudes. Apparemment l'apéritif local a des effets immédiats très surprenants. Aussi, en tant que responsables légaux de la fédération. Nous déclinons par avance toute responsabilité sur les conséquences éventuelles d'abus de Floch.

Nous sommes heureux d'être en terre de résistance. Heureux d'être accueillis par le comité de Haute-Garonne, toute son équipe de militant-e-s, bénévoles et salarié-e-s. Nous les remercions de l'énergie qu'ils et elles ont mis pour nous accueillir dans les meilleures conditions. Un hall d'exposition. Nous n'avons pas encore expérimenté. Les ressources du comité sont nombreuses. C'est d'ailleurs le comité le plus en développement de la fédération. Cette dynamique mérite d'être étudiée. Ce sera le cas demain dans plusieurs des groupes. Le temps nous étant compté, nous vous souhaitons de bons travaux.

Excellente Assemblée Générale à toutes et tous.

Une Assemblée que nous voulons dédier aux militant-e-s qui nous ont quitté-e-s. Et plus particulièrement à Claude Faure et Robert Maubian.

Merci.



Cooptation à la Direction Nationale Collégiale

L'Assemblée Générale valide la cooptation d'Arnaud Berthier à la DNC, effective depuis janvier 2015. Arnaud est co-Président du comité des Alpes-Maritimes, et membre de la CFA sports de glisse.

Bilan 2014/2015

Par Emmanuelle Bonnet Oulaldj et Benjamin Chevit



Télécharger le bilan écrit sur ce lien.

Bilan d'activité 2014/2015

Plus belle la FSGT en 2014-2015, avec une saison centrée sur les 80 ans de la FSGT !

Un beau livre, des débats publics, un festival inédit du film sportif, une participation record aux 6ème Assises nationales et internationales du sport populaire à Marseille, plus de 50 initiatives locales...

Un beau passage de relais pour le dernier acte de la trilogie les 3, 4 et 5 juin 2016 à Paris avec le Festival des Innovations Sportives.

Le bilan d'activité écrit a été diffusé dans toutes les structures FSGT, comités et CFA fin janvier 2016. Il a été envoyé par mail à l'ensemble de ces structures, militant-e-s et participant-e-s à l'AG. Il est dans le dossier du/de la participant-e.

Il met en lumière l'activité déployée par la Direction Nationale Collégiale et l'ensemble des domaines, secteurs et chantiers fédéraux.

Un résumé en images et musique est projeté (téléchargeable ci-dessous).

Bilan financier 2014 / 2015

Un temps est consacré à la présentation des comptes nationaux pour la saison 2014 / 2015.

A l'issue de cette séquence, l'Assemblée Générale :

- approuve à l'unanimité moins deux abstentions les comptes nationaux 2014 / 2015 (voir annexe 1 le compte de résultat 2014 / 2015 et annexe 2 le bilan au 31 août 2015).
- vote à l'unanimité moins deux abstentions l'affectation en report à nouveau du résultat net.

Un second temps a permis de présenter les comptes fédéraux consolidés de la FSGT pour la saison 2014 / 2015.



[Visionner le bilan vidéo ici.](#)

Présentation du médecin fédéral

Par Anne-Laure Goulfert, responsable du chantier éducation à la santé pour tou-te-s et Claude Pasquini, médecin fédéral

En appui sur une scénette humoristique à laquelle ont pris part les membres du chantier éducation à la santé pour tou-te-s, Anne-Laure Goulfert a présenté Claude Pasquini, que la Direction Nationale Collégiale a validé au titre de médecin fédéral.

Présentation de Claude Pasquini, médecin fédéral

Depuis septembre 2015, la FSGT s'est mise en recherche active d'un médecin fédéral suite à la volonté d'Yves Papelier de se retirer progressivement et pour élargir le champ des "expert-e-s" pouvant soutenir et travailler avec le chantier Education à la Santé Pour Tou-te-s.

Forte de notre réseau (clubs, comités, régions, CFA) et de nos supports de communication (Sport et Plein Air, site web, courrier), la démarche s'est accélérée avec la manifestation intéressée, dès novembre, d'un médecin jeune retraité. Après une rencontre très riche en janvier 2016, la DNC a validé le nouveau médecin fédéral en février. La recherche collective a fonctionné. Merci à tou-te-s !

Venant d'une grande région, d'une terre située entre l'Atlantique, l'estuaire de la Gironde, aux pieds de vignes réputées, la FSGT a eu le plaisir d'accueillir et de présenter à l'assemblée le Dr Claude Pasquini, adhérent FSGT au club de plongée "Les palmes de l'Atlantique" en Gironde (33). Originaire de l'Est, ce médecin généraliste avait décidé de se retirer en Gironde pour préparer sa retraite en tant que médecin du travail. En retraite depuis octobre, Claude a souhaité donner de son temps bénévole et faire profiter de ses compétences le mouvement sportif, son mouvement sportif et les sportif-ve-s. Et nous l'en remercions.

Et comme la FSGT innove toujours, nous sommes passés en quelques mois, d'un statut "fédération recherche médecin" à un statut "fédération avec 2 médecins"; Claude Pasquini, médecin fédéral et Yves Papelier, médecin référent.

Si d'autres médecins souhaitaient collaborer bénévolement avec la FSGT, il seront les bienvenus.

L'Assemblée Générale a été l'occasion de nombreux contacts entre Claude Pasquini et les comités et CFA présents.



Réforme territoriale et Régions FSGT

Par Antonio Fonseca et Gérard Dizet

Un contexte nouveau : passage de 22 à 13 régions métropolitaines

Pour la FSGT, ce sont 7 nouvelles régions :

Alsace Lorraine Champagne-Ardenne : 7 comités / 164 clubs / 5 715 licences
Aquitaine Limousin Poitou-Charentes : 5 comités / 101 clubs / 4 936 licences
Auvergne Rhône-Alpes : 10 Comités / 911 clubs / 21 525 licences
Bourgogne Franche-Comté : 6 Comités / 115 Clubs / 3 048 Licences
Languedoc-Roussillon Midi-Pyrénées : 11 comités / 495 clubs / 13 897 licences
Nord-Pas-de-Calais Picardie : 5 comités / 176 clubs / 6 443 licences
Normandie : 3 comités / 207 clubs / 5 253 licences

Ces 7 nouvelles régions FSGT représentent :

63,50 % des Comités

45,62 % des Clubs affiliés

38,35 % des Licences

Les enjeux pour la FSGT

- Réorganisation territoriale : une obligation de mise en cohérence administrative.
- Continuité d'accès aux demandes de subventions du niveau régional (CNDS / Région).
- Développement de la vie associative FSGT : mieux fédérer les clubs et les activités par une mutualisation accrue des projets transversaux et des moyens (humains et financiers).
- L'évolution de la place de la région dans le cadre de la restructuration en cours de la fédération.

Une obligation de mise en cohérence territoriale et administrative

- Jusqu'au 31 décembre 2017, il y a obligation d'organiser les structures départementales et régionales en cohérence avec la nouvelle organisation territoriale. Il n'y a pas d'obligation de mise en cohérence sportive.
- La date limite pour l'instruction des dossiers CNDS des anciennes régions FSGT est le 31/12/ 2017.
- Pour les Conseils régionaux, la date limite de mise en cohérence sera le 31 décembre 2016.



[Visionner la vidéo projetée](#)

Démarche de travail avec les nouvelles régions FSGT

Assemblée fédérale des comités (9/10 octobre 2015).

Incitation aux rencontres entre régions FSGT :
Courrier / projets de statuts / données sur les effectifs.

Rencontres en régions

Réunion « point d'étape », le 1^{er} mars 2016. 26 participant-e-s, toutes les nouvelles régions représentées.

Enseignements et suites du « point d'étape » du 1^{er} mars 2016

Le processus est enclenché, 6 des 7 régions, à divers degrés, sont en ordre de marche. Les régions en retard pourront compter sur le soutien des équipes fédérales en région. Dans la majorité des cas, l'officialisation de la nouvelle région FSGT se fera au plus tard, le 31 décembre 2016.

Pour aider à la mise en place des nouvelles régions FSGT, possibilité de débloquer la part régionale de la cotisation fédérale, mise en réserve.

Prochaine étape, l'Assemblée des Comités des 7, 8 et 9 octobre 2016 à Eybens (Isère).

Orientations financières 2016/2017

Par Michel Canillot, Benjamin Chevit et Thomas Fontenelle

Lors de l'Assemblée générale 2015 de la FSGT, il avait été décidé que l'orientation pluriannuelle retenue en 2013 ne serait pas reconduite lors de l'AG 2016 compte-tenu du contexte externe et interne. L'AG 2016 devait donc **valider une nouvelle orientation financière pour la saison 2016 / 2017 au moins.**

En octobre 2015, un processus d'élaboration de l'orientation financière a été enclenché. La première étape consistait à analyser l'évolution du contexte externe et la situation interne des comités et régions, via notamment l'étude des situations budgétaires des structures de la FSGT, des rencontres avec les comités de catégorie 3 et un questionnaire diffusé en octobre 2015 à l'ensemble des comités et régions.

L'objectif de ce questionnaire était d'évaluer objectivement l'évolution du contexte en s'appuyant sur le vécu et l'analyse de l'ensemble des structures FSGT, à tous les niveaux d'action, et en disposant de données factuelles ou comparables dans la durée. Comme lors des deux dernières saisons, peu de structures ont répondu : 16 comités départementaux et 2 comités régionaux.



L'analyse des données récoltées au cours de cette première étape a permis de dégager quelques caractéristiques du contexte interne et externe :

Une baisse des effectifs au cours des deux dernières saisons, ayant un impact parfois significatif sur les ressources propres des structures FSGT.

Une légère hausse des affiliations au cours des deux dernières saisons...

...mais des clubs confrontés à un contexte socio-économique difficile : l'évolution des affiliations n'est pas révélatrice de la situation des clubs, premières « victimes » des difficultés budgétaires des collectivités territoriales d'une part, des évolutions du CNDS d'autre part.

Des comités et régions FSGT dans l'expectative : les élections de 2015 et la réforme territoriale entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2016 font peser beaucoup d'incertitudes sur l'avenir. Des inquiétudes s'expriment également sur l'évolution du CNDS, notamment en ce qui concerne le choix de privilégier l'aide à la création d'emploi.

La proposition concrète formulée par le domaine de la politique financière en février 2016 se basait sur ces éléments, avec pour **objectif principal** :

Garantir, à minima, pour chaque structure FSGT, le maintien du niveau des ressources provenant des cotisations d'affiliation et d'adhésion.

Cette proposition d'orientation financière, portant sur la saison 2016/2017 uniquement, se décomposait en trois volets complémentaires :

- Une évolution plus significative des cotisations à envisager à partir de 2017 / 2018 en fonction notamment des propositions qui émergeront de différentes démarches de travail.
- **Une hausse de 0,2 % du montant des trois parts des cotisations fédérales d'affiliation**, correspondant à la hausse de l'indice des prix à la consommation hors tabac (IPC) pour l'année 2015.
- **Une hausse de 3,3 % du montant des trois parts des cotisations fédérales d'adhésion**, soit une hausse symbolique de 1 euro du montant de la cotisation annuelle adulte omnisports.

Courant février 2016, les structures FSGT ont été sollicitées via un questionnaire pour prendre position sur cette proposition. 29 réponses ont été reçues : 7 comités de catégorie 1, 9 comités de catégorie 2, 5 comités de catégorie 3, 4 comités régionaux, 1 CFA, 2 commissions sportives, 1 trésorier de comité.

Bien qu'en nombre limité, ces réponses révèlent une absence de consensus sur l'orientation financière à retenir, leurs contenus étant très hétérogènes :

Une absence de choix nettement majoritaire :

- évolution du montant des cotisations d'affiliation : 21 réponses pour, 7 contre et 1 ne se prononce pas.
- évolution du montant des cotisations d'adhésion : 15 pour, 14 contre.

Autant de propositions alternatives que de comités :

- propositions d'évolution du montant des cotisations d'affiliation : + 3,6 %, + 0,85 %, + 1 %, IPC
- propositions d'évolution du montant des cotisations d'adhésion : + 2 %, + 1,65 %, + 1 %, IPC

Une diversité d'interrogations :

La baisse des effectifs doit-elle être un argument de hausse des cotisations ?
Ne risque-t-on pas de provoquer une baisse plus importante des adhésions ?
Quelles conséquences sur le projet, quelles mesures à prendre ?

Et de thèmes de fonds :

Les modalités d'utilisation des réserves financières, de nouvelles formes d'adhésion, la part régionale, le financement des championnats fédéraux, etc.



Un nombre limité de réponses, une absence de consensus, une diversité de propositions alternatives et de problématiques amènent le Comité de Coordination Nationale à valider la proposition du domaine politique financière à soumettre à l'AG, avec l'organisation d'un temps de débat.

Par ailleurs, à l'issue de cette consultation, la pertinence du recours à un questionnaire se pose, notamment lorsque les points de vue sont si divers. Ce mode de prise de position est trop restrictif, entraînant un appauvrissement du débat sur le fond. Cela déplace le débat sur une thématique moins pertinente : la question n'est pas tant de savoir s'il faut augmenter de quelques centimes ou dizaines de centimes d'euros les cotisations mais de travailler sur les modalités d'adhésion, le rôle des différentes structures FSGT, les moyens dont elles doivent disposer, l'autonomie de la FSGT, etc.

Ce questionnaire a cependant permis de **mettre en lumière la grande diversité des comités, sur tous les plans**. Cette diversité des situations explique la diversité des prises de position, toutes valables mais difficilement conciliables.

Un temps de débat a donc été organisé lors de l'Assemblée Générale, en séance plénière afin qu'un maximum de personnes puissent s'exprimer, que chacun-e ait la diversité des points de vue, l'objectif étant de dégager une positionnement collectif.

Lors du débat en plénière, **plusieurs interventions s'opposent à la proposition initiale**, avec différents arguments :

- La situation budgétaire globale de la FSGT est solide, grâce notamment à un montant élevé de réserves financières (il est fait référence aux réserves cumulées à l'échelle de l'ensemble des structures FSGT). Une mutualisation de ces réserves permettrait de soutenir les structures rencontrant des difficultés sans avoir à augmenter le montant des cotisations.
- La baisse des effectifs ne peut être compensée par une augmentation du montant des cotisations. Ce n'est pas aux adhérent-e-s de supporter les conséquences de cette situation. La fédération doit interroger sa stratégie et son projet de développement.
- De plus, une hausse du montant de la cotisation pourrait s'avérer contre-productive pour le budget, si cela venait à entraîner une baisse supplémentaire des effectifs. Or, le coût de la pratique, compétitive notamment, à la FSGT est élevé si sont inclus la cotisation du club, l'équipement, les frais d'engagement, etc.
- Si la hausse proposée du montant de la cotisation d'adhésion n'est pas en elle-même importante, un maximum de 1 euro pour une licence omnisport adulte, elle pourra difficilement être défendue alors que les salaires ou les pensions de retraite n'augmentent pas. De plus, les comités sont d'abord en lien avec les responsables de club plutôt qu'avec les adhérent-e-s. Il est donc suggéré d'inverser la logique et d'augmenter les cotisations d'affiliation de 3,3 % et les cotisations d'adhésion de 0,2 %.
- Pour d'autres, il n'est pas pertinent de distinguer cotisations d'affiliation et cotisations d'adhésion : au bout du compte, le club est celui qui règle l'intégralité des cotisations à la FSGT.

Ce débat permet également l'expression d'un soutien, voire d'une amplification, de la proposition initiale.

Parmi les arguments mis en avant, figure l'idée d'une impossibilité à maîtriser les effets d'une hausse de la cotisation fédérale sur les cotisations des associations : les répercussions sont très variables selon les clubs, une hausse même modeste de la cotisation fédérale pouvant être la justification d'une hausse de plusieurs euros de la cotisation du club.

Les répercussions sur les effectifs sont donc très difficiles à évaluer : au niveau global (la totalité des effectifs), il ne semble pas avoir, sur les 7 dernières saisons, de lien de causalité entre le niveau d'augmentation du montant des cotisations et l'évolution des effectifs. Sur cette période, la plus forte hausse des effectifs a eu lieu lors de la saison avec la plus forte augmentation du montant des cotisations ; inversement, la plus forte baisse des effectifs correspond à la saison sans hausse du montant des cotisations.

Le seul effet engendré par une hausse du montant des cotisations pouvant être anticipé concerne le budget des structures FSGT : en fonction de la hausse, le niveau de leurs ressources propres évoluera plus ou moins. Dans un contexte de baisse des financements publics, il est primordial d'augmenter significativement le montant des cotisations afin de maintenir le niveau de financement du projet FSGT sans mettre en péril l'équilibre budgétaire structurel. Un comité défend une hausse allant au-delà des 3,3 %.

Enfin, des intervenants estiment qu'une hausse limitée à 0,2 % risquerait d'hypothéquer l'avenir en mettant certaines structures dans des situations budgétaires fragiles, voire en les amplifiant. Il faut également bien prendre la mesure des effets d'une hausse limitée sur les ressources du budget national : une baisse de 65 000 euros à déduire de la dotation globale des domaines et chantiers. A noter que le budget prévisionnel n'a pas intégré en l'état de revalorisations collective ou individuelles des salaires du siège fédéral, ni de dotations au chantier des pratiques partagées et au collectif sport à l'entreprise.

A l'issue de ce temps de débat en plénière, il paraît difficile de trouver un dénominateur commun ; il est décidé de soumettre au vote deux propositions distinctes d'orientation financière :

- **Orientation financière n°1** : la proposition initiale (voir ci-dessus)
- **Orientation financière n° 2** : reconduction de l'orientation financière pluriannuelle retenue en 2013 consistant à appliquer annuellement le taux d'augmentation de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) hors tabac aux montants des trois parts des cotisations fédérales d'affiliation et d'adhésion. Pour la saison 2016 / 2017, cela conduirait à augmenter de 0,2 % le montant des trois parts des cotisations d'affiliation et d'adhésion.

Résultat du vote

Orientation n° 1 : 50 voix pour
Orientation n° 2 : 80 voix pour
Abstention : 13 voix

L'orientation n° 2 est retenue pour la saison 2016 / 2017 :

Hausse de 0,2 % du montant des trois parts des cotisations d'affiliation et d'adhésion.

Le budget national initial 2016 / 2017

Suite au vote sur l'orientation financière 2016 / 2017, le budget national initial est actualisé :

- côté ressources : baisse de 65 000 euros du montant des cotisations fédérales.
- côté dépenses : baisse de 65 000 euros de la dotation prévue pour les domaines, secteurs et chantiers.

Une actualisation des ressources disponibles et des choix de dépenses devra être opérée par le Comité de Coordination Nationale.

L'AG valide ce budget national initial 2016 / 2017 actualisé (annexe n° 4) :

- 32 voix pour
- 9 voix contre
- 27 abstentions

Vers l'Assemblée Générale 2017

Par Lydia Martins Viana

Depuis l'AG 2015 et les Assises de Marseille, l'Assemblée Générale 2016 a constitué un point d'étape vers l'Assemblée Générale 2017 qui devra :

Définir une feuille de route 2017/2021, la structuration de la fédération, le fonctionnement institutionnel de la fédération et renouveler les instances dirigeantes.

L'Assemblée Générale a permis de présenter un état de situation du projet « vers AG 2017 ».



Les problématiques identifiées :

Quelle stratégie de développement de la FSGT pour les années à venir ?

La structuration et le fonctionnement actuels sont-ils pertinents pour mettre en œuvre cette stratégie ?

Comment mobiliser de nouveaux et nouvelles dirigeant-e-s pour assumer les responsabilités fédérales ?

Quels financements du projet FSGT ?

Le sens du travail

Les analyses conjuguées du contexte (social, sportif, politique, économique), de la fédération (structuration, effectifs, financement, tensions..., des besoins de la population (APSA et vie associative) ont incité la DNC à engagé un travail en profondeur (recherche-action) pour répondre au mieux et le plus collectivement aux problématiques de l'AG 2017.

La démarche de travail

- Elaboration d'outils d'analyses ;
- Des temps forts collectifs : Assises ; Assemblées des comités ; Hivernales ; AG 2016 ; Estivales, etc ;
- L'étude de documents : compte-rendus, mémoires, presse ;
- Des temps en DNC ;
- Des entretiens : comités, CFA, domaines, chantiers ;
- Des entretiens individuels ;
- Le travail sur le financement des grands comités ;
- Diverses réunions : 48h, séminaires ;
- Les Festival des Innovations sportives.

Retour sur l'Assemblée des comités (octobre 2015)

170 post-it... pour exposer les représentations des responsables de comités sur :

- **le sens de l'adhésion** : Pourquoi adhère-t-on à la FSGT ? À quoi sert d'appartenir à la FSGT ?

De motivations pragmatiques à la recherche du sens commun. L'arrivée à la FSGT se fait par la pratique et la proximité, la fidélisation se fait par l'adhésion aux valeurs.

1) Il y a adhésion pour les caractéristiques de la fédération : Les sports pour tou-te-s à un moindre coût. Conception des pratiques (ex : possibilités d'adaptation des règles). Contenu des pratiques : mixtes, partagées... Originalité du fonctionnement (ex : facilité d'accès aux responsabilités associatives).

2) Il y a adhésion pour les effets de ces caractéristiques sur la construction de la personne. Ça sert à grandir, à se développer dans sa pratique sportive et associative. Créer un rapport de force et un modèle alternatif. Être acteur de sa propre pratique. Répondre aux besoins de la population auxquels ni le marché ni l'État ne répond. Rencontres humaines, liens amicaux et sociaux.

3) Le sentiment d'appartenance : dernier bastion du militantisme. L'adhésion FSGT n'est pas uniquement sportive.



Retour sur l'Assemblée des comités (suite)

- **L'omnisport** : Qu'est-ce que l'omnisport ? Freins, leviers, idéaux, de sa mise en œuvre ?

Une valeur essentielle citée 23 fois dans « le sens de l'adhésion » : Une force, l'humain au centre de l'activité, la lutte contre le modèle dominant, des formes de pratiques différentes, associée aux termes: "ouverture" (10 fois), "richesse" (5 fois), "échange" (10 fois), "découverte" (9 fois).

Des questions : sentiment d'incompréhension (difficulté à définir le terme, difficultés de mise en œuvre sur le terrain (financements, équipements). La volonté de poursuivre ce travail de questionnement : maintenir et développer cette valeur omnisport par un travail de terrain. Un projet commun. L'omnisport = potentiel d'un projet commun qui peut amener une diversité au sein d'une association, et permet de sortir un-e adhérent-e de sa pratique et de le confronter à d'autres sports donc d'autres sections et de réfléchir à une vie associative plus complexe, mais plus solidaire.

**EN FIL ROUGE LA QUÊTE DU SENS COMMUN.
D'UN PROJET AFFIRMÉ ET FÉDÉRATEUR.**

Retour sur les Hivernales

- Compréhension du monde contemporain ;
- Les conditions d'un retour à une politique d'émancipation ;
- Les pressions sur les associations ;
- Les associations FSGT : des espaces de résistance et de construction d'un autre vivre ensemble ;
- L'enjeu de nouvelles alliances.



Le point des entretiens

10 entretiens réalisés : CFA gym, foot, GFSD, Comités Paris, Finistère, Région Bourgogne, Chantiers Milieux populaire, la fabrique du lien social, Education à la santé, Domaine 2 (comités), Sport et Plein Air/les cahiers.

6 entretiens programmés : CFA SCAM, basket, Région Aquitaine, Ligue IdF, Domaine 3 (international), domaine 5 (politique financière).

11 entretiens à programmer : CNAV, Comités Loire-Atlantique, Maine-et-Loire, Haute-Garonne, Hautes-Pyrénées, Essonne, Côtes d'Armor, Seine-Maritime (LH), Domaine 1 (activités), domaine 5 (formation), Chantier pratiques partagées.

Invitez-nous !

Séminaire du comité 94 - La formation du citoyen sportif : Enjeux rattachés à la question du projet commun et au rôle du comité dans le développement de la vie associative.

Séminaire FIS - L'innovation dans le développement de la vie associative : Le sens des innovations en escalade, l'animation et la pédagogie de la vie associative, la réflexion sur l'innovation dans l'organisation de la vie associative.

Festival des Innovations Sportives : Des innovations à observer dans les pratiques (IFA7, compétitions, animations ouvertes, défi omnisport...), des forums-débats à ne pas manquer.

Prochaines étapes

Le contenu des groupes de travail de cette AG 2016 « vers les priorités 2017-2021 » alimenteront toute la matière.

Dans un cadre idyllique, à Camaret-sur-Mer (29), les Estivales seront, du 4 au 8 juillet 2016, un lieu d'élaboration collective des grandes lignes du document qui sera soumis au débat des structures FSGT.

Un document de propositions sera produit en appui sur des constats, analyses et propositions :

- 1) pour le projet général de la fédération et les priorités 2017/2021
- 2) sur la structuration
- 3) à propos du fonctionnement et des responsabilités
- 4) concernant le financement

Un point d'étape lors de l'Assemblée des comités : Eybens, 7, 8 et 9 octobre 2016.

Vers les priorités 2017-2021

Par Emmanuelle Bonnet Oulaldj

Nous sommes à un an de l'AG 2017 qui modifiera en profondeur peut-être la structuration et le fonctionnement de la FSGT, et qui définira une nouvelle feuille de route.

Nous sommes également à un an des Assises nationales et internationales du sport populaire de Marseille qui ont mis en avant la nécessité de travailler les spécificités de la FSGT, travailler en profondeur ce qui nous distingue des autres, notre ADN, notre culture sportive, dont l'omnisport fait partie.

Pierre Dantin, universitaire, l'a dit : la FSGT a une chance extra, elle invente des règles qui font corps avec la société. L'omnisport est effectivement une richesse, une véritable création culturelle, dont toutes les fédérations ne peuvent pas profiter. Comment le cultiver le mieux possible ? Comment enrichir ce projet entamé il y a plus de 80 ans ? Comment aller chercher dans nos activités ce qui fait sens commun, avec la préoccupation première de s'adapter le plus possible aux besoins de l'être humain, seul, et dans son rapport aux autres, à la cité, aux besoins de la population.

Cette séquence avait pour but de poursuivre ces réflexions et d'amorcer le travail sur la définition des priorités fédérales de la période 2017-2021.

En appui sur le contexte politique, social et sportif, la diversité de nos expériences FSGT et le fil rouge des APS visant l'émancipation humaine, les groupes ont contribué à alimenter toute la matière permettant de construire l'AG 2017.

10 questions concrètes, en grande partie issues du compte-rendu des ateliers des Assises, ainsi que des Hivernales auxquelles le projet associatif et sportif de la FSGT est confronté ont été proposées aux participant-e-s, ou des thématiques qui n'auraient pas été assez travaillées ont été identifiées.

Les animateur-trice-s, des duos composés de membre du CCN et des animateurs des Assises, se sont préparés pour organiser au mieux le travail et faciliter la prise de parole de toutes et tous.



Liste des groupes

- 1) Quel contenu de la boîte à outils des dirigeant-e-s / animateur-trice-s de la vie associative ?
- 2) Quel développement d'espaces associatifs et sportifs en direction des personnes démunies ?
- 3) Comment votre structure prend-elle en compte l'accueil des débutants et nouveaux ?
- 4) Quels contenus d'activités physiques et sportives pour favoriser les pratiques partagées, mixtes et intergénérationnelles ?
- 5) Comment s'appuyer sur les épreuves fédérales pour développer de la vie associative locale ?
- 6) Comment développer le sport associatif en milieu rural ?
- 7) Comment développer le sport à partir des lieux de travail ?
- 8) **Comment soutenir l'émergence d'une vie associative locale autour des pratiques familiales ?**
- 9) Quelles adaptations d'activités et quelles pratiques nouvelles proposer aux jeunes de 13 à 20 ans ?
- 10) Comment utiliser la formation et le maillage territorial pour développer les activités physiques et sportives FSGT ?

Vers les priorités 2017-2021

Groupe 1. Quel contenu de la boîte à outils des dirigeant-e-s / animateur-trice-s de la vie associative ?

Christian Guibert et Pauline Gomez

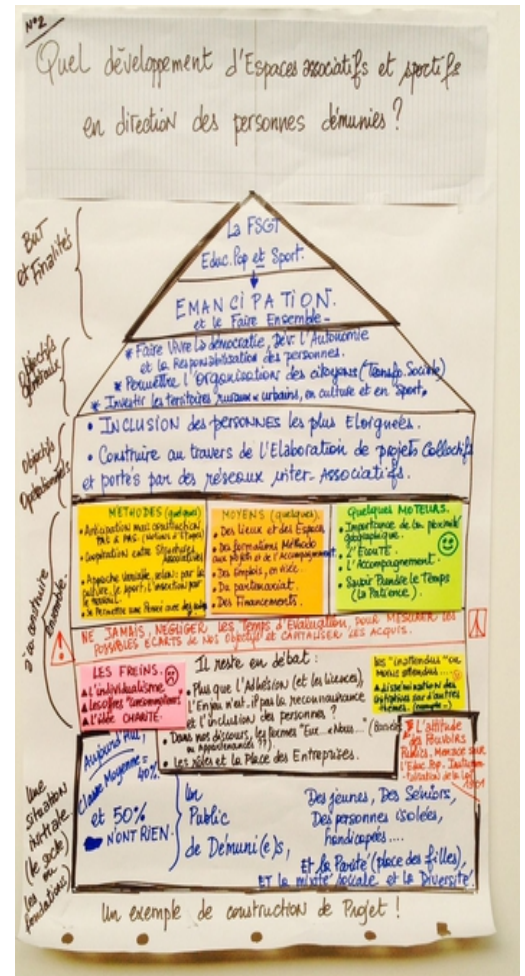
Deux dimensions sont à prendre en compte : la formation des dirigeant-e-s et la formation des animateur-trice-s. Dirigeant-e-s ou animateur-trice-s de la vie associative : Contenu relatif à la réglementation et aux relations avec les institutions, comités, fédération ; aux valeurs, aux cahiers des charges et aux chartes fédérales.

Animateur-trice-s : Fiches pédagogiques (jeux), éléments pour progresser, méthodologie de projet, comment devenir dirigeant-e, réglementation.

Tous ces contenus doivent être irrigués par les valeurs (le virus FSGT). Objectif : rendre ces contenus accessibles au plus grand nombre. Démarche : actualiser, trier et synthétiser. Mutualiser le positif et le négatif, utiliser la contrainte.

Les propositions de diffusion des outils de la boîte ou mallette. Réseau Intranet FSGT : Une série de documents et d'outils pédagogiques doit pouvoir être accessible à tou-te-s. Une seconde série accessible aux formateur-trice-s avec un code d'accès. Pour ce faire il faut mettre en place un collectif qui aura pour responsabilité d'animer ce dispositif, de l'alimenter et de valider les contenus et les modalités de la mise en forme des outils récoltés (communication FSGT). Proposition de rencontres et d'échanges d'expériences notamment sur la pratique enfance famille, la santé, les activités séniors, en lien avec les CFA et domaines.

Certaines questions restent ouvertes : comment communiquer la boîte à outil auprès des licencié-e-s (par mail ou courrier, newsletter) et comment pérenniser une dynamique et un intérêt pour utiliser ces outils (exemple de la clé du dirigeant) .



Groupe 2. Quel développement d'espaces associatifs et sportifs en direction des personnes démunies ?

Colette Coquil, Aurélien Saujat

But et finalités : Développer la FSGT par le bout de l'éducation populaire et du sport, avec la visée de l'émancipation et du faire ensemble.

Une situation initiale : Aujourd'hui, la classe moyenne représente 40 % de la population. 50 % n'ont rien ! C'est une population démunie : des jeunes, des seniors, des personnes en situation de handicap, des personnes isolées. Les enjeux de la parité, de la mixité et la diversité sociale sont à prendre en compte. Dans ce contexte, l'attitude des pouvoirs publics tend à une non reconnaissance des associations et de leur travail d'éducation populaire.

Objectifs généraux : faire vivre la démocratie, développer l'autonomie et la responsabilisation des personnes, permettre l'organisation des citoyen-ne-s en contribuant à la transformation sociale, investir des territoires ruraux et urbains avec la culture dont les activités physiques et sportives font partie intégrante.

Objectifs opérationnels : Inclure des personnes les plus éloignées dans des projets collectifs portés par des réseaux inter-associatifs.

- Méthode : Anticipation et construction pas à pas. La notion d'étapes est importante. Coopération entre structures associatives. Approche différenciée et variable selon la culture, l'activité physique et sportive, la finalité (insertion par le travail par exemple).
- Moyens : Des lieux et des espaces ; des formations méthodologiques aux projets et à l'accompagnement ; des forces humaines (des emplois et du bénévolat), des partenariats, des financements.
- Moteurs : Importance de la proximité, l'écoute, l'accompagnement, la patience (savoir prendre son temps).

Les freins : L'individualisme, la charité, les offres de consommation. Les inattendus ou moins attendus : dissémination des initiatives sous d'autres termes. Ne jamais sous estimer les temps d'évaluation pour mesurer les possibles écarts avec nos objectifs et capitaliser nos acquis.

Il reste en débat : plus que l'adhésion (au sens de la licence), l'enjeu n'est-il pas l'inclusion (et la reconnaissance) des personnes ? Dans nos discours, les termes « eux », « nous » sont-ils synonymes de barrières et/ou d'appartenance ? Le rôle et la place des entreprises ?

Groupe 3. Comment votre structure prend t-elle en compte l'accueil des débutant-e-s et nouveaux-elles ?

Animation par Mourad Mazouzi et Antoine Petitet

Processus : Démarrer dès le premier contact entre le nouvel arrivant et le club. Rester actif après le premier contact et fructifier. L'individu ne doit pas se sentir exclu, mais comme étant une composante de l'association.

2 - La structure peut éventuellement être amenée à adapter son projet associatif afin d'intégrer ses nouveaux arrivants. L'objectif étant de les amener à adhérer au projet du club.

Support : Il faut mettre en avant : Les valeurs de la FSGT (partage, solidarité, respect), comprendre la/les problématiques du turn over (mode de calculs, problématiques locales versus problématiques nationales. Il faut cependant rester attentif aux clivages existants et à certains risques : Ages, nature des activités (loisirs / compétitions), types de clubs (CE, MJC, familiales, compétitions, etc).

Plan d'actions

L'idéal serait : que dans chaque structure FSGT, ces missions d'accueil et d'intégration soient assumés par des militants (formés et nombreuses). Que le niveau fédéral soit démystifié et que les adhérents s'impliquent facilement dans ce type de missions.

Les plans d'actions à moyens terme : la mise en place d'une boîte à outils pour les militants, responsables de clubs, etc.... Intégrer la question de l'accueil dans les formations d'animateurs. La création d'une université afin de créer du contenu pédagogique et le diffuser.

Groupe 4. Quels contenus d'activités physiques et sportives pour favoriser les pratiques partagées, mixtes et intergénérationnelles). Animation par Dominique Wartel, Lynda Bouzid

Le groupe s'est focalisé sur les pratiques partagées entre valides et personnes en situation de handicap.

Trois enjeux principaux :

- Mutualisation des expériences et mise en réseau : Beaucoup d'initiatives sont organisées dans les comités FSGT. Au sein du groupe, les expériences sont diverses : création d'une commission en Alsace, en Essonne, constat de la peur de certains parents de voir leur enfant valide pratiquer avec des enfants en situation de handicap, alors que les enfants veulent continuer à pratiquer et jouer ensemble. En Palestine, le concept des pratiques partagées est très fonctionnel. En équitation, tou-te-s pratiquent ensemble. Le cheval est facilitateur de liens sociaux. Il faut créer du travail en réseau, pour ne pas laisser des acteurs et actrices de ce champ s'isoler.
- Organisation d'événements FSGT pour rendre visible et créer de la rencontre. Nos contenus d'activités doivent répondre aux besoins des personnes en situation de handicap, changer le regard sur le handicap et montrer qu'ils et elles sont capables. La journée familiale d'escalade, de 2 à 77 ans, pour les valides et les personnes en situation de handicap est un bon exemple. Des outils doivent être mis en place pour penser l'hétérogénéité. Le Festival des Innovations Sportives devra être porteur de cette dimension de pratique.
- Pour la feuille de route 2017/2021
Priorités au partage : passer du savoir-faire au faire-savoir en utilisant la communication, l'échange des expériences. Identifier les freins, les mentalités, les conceptions. Savoir créer des événements où le partage est possible. Passer des intentions aux pratiques, créer des outils pour partager (centre de recherche). Savoir gérer l'hétérogénéité, la diversité, adaptation des matériels et des règles. Revisiter le concept de la vie associative pour faire de la rencontre et du partage un service commun.



Groupe 5. Comment s'appuyer sur les épreuves fédérales pour développer de la vie associative locale ?

Animation par Thierry de Lonchamp et Thomas Valle

- 1) Développer la communication au sens large en amont de l'initiative en organisation des épreuves de promotion et de découverte de la FSGT et en s'appuyant sur les comités et les commissions d'activités ;
- 2) Accroître le maillage territorial ;
- 3) Faire vivre la dimension omnisport et s'ouvrir à un nouveau public en y ajoutant d'autres activités ;
- 4) Adapter les contenus en appui sur l'évolution de la pratique : à tous les âges, des plus jeunes aux aîné-e-s ;
- 5) Se doter de moyens financiers ;
- 6) Favoriser l'implication à divers niveaux en faisant vivre le bénévolat local.

Les leviers : créer de la synergie fédérale vers un objectif commun entre les CFA, les CDA, les comités et les clubs et faire vivre le duo omnisport et compétition comme vitrine de la FSGT.

Les freins : les contraintes du cahier des charges ! Finances, récompenses, installations rendant difficile l'ouverture vers l'extérieur. La place du club support : parfois présent, parfois absent. La compétition peut primer sur la convivialité.

Groupe 6. Comment développer le sport associatif en milieu rural ?

Animation par Amina Essaïdi et Cédric Gillet

Chaque participant-e était invité-e à donner un mot correspondant à la thématique : Gestion, diversité, convivialité, jeunesse, animation, soutien, isolement, équipements, dynamisme, bénévoles, ensemble, activités, mélange, difficultés, développement, opportunité, synergie, avenir, économie, local, formation, partage, territoire, obstacle, obstruction, cotisation, innovation, néo-ruralité, émancipation, cohésion.

Les expériences des participant-e-s mettent en avant la diversité des territoires :

- un village de 600 habitant-e-s (dont 300 licencié-e-s à la FSGT) ;
- une commune de 3000 habitant-e-s avec des jeunes élu-e-s et un projet associatif construit en partenariat avec la commune, la FSGT locale, régionale et fédérale dans le cadre d'un chantier
- la difficulté de faire vivre l'inter-communal et la relation villes-villages en raison du coût et du temps de la mobilité. Les pôles d'activités sont autonomes.
- La néo-ruralité se traduit par l'effet du retour de l'exode de la campagne vers la ville. Les citoyen-ne-s reviennent à la campagne.

Les leviers de développement :

Le processus du maillage : implication de chaque niveau de la FSGT (local, ligue, national) pour accompagner dans la démarche de projet territorial.

Le travail avec les écoles : des temps d'activités périscolaires à la vie associative.

La responsabilisation des personnes : pour devenir acteurs et actrices de la vie associative.

Le travail en appui sur un événementiel importante pour enrichir le projet de développement local et la FSGT, dans une vision locale.

L'implication dans des politiques locales : construction de projets en appui sur des orientations politiques et des besoins de la population, sans se faire instrumentaliser.

Décentralisation de la formation ainsi que les forces humaines dans les comités.

Les freins au développement :

Le-s contexte-s : économique avec la baisse de moyens ; politique avec une montée de l'extrême droite, sociétale avec une pratique consummatrice.

La perte de jeunes en milieu rural qui quittent le collège pour le lycée.

Le coût des activités d'un lieu à l'autre : plus onéreux en milieu rural.

La mobilité et l'éloignement.



Groupe 7. Comment développer le sport à partir des lieux de travail ?

Animation par Roger Arzur et Arnaud Berthier.

Leviers/opportunités :

Besoin d'intégrer la démarche sur le monde du travail, de faire l'état des lieux interne.

Des comités en relance de sport en entreprise.

Des tournois permettant à la fois d'organiser des rencontres et de communiquer. Autour du football auto-arbitré à 7 : mélange des associations d'entreprises anciennement affiliées et des nouvelles qui ont été démarchées.

Démarche mise en place auprès de chambres d'industries.

Besoin de renouer le contact avec les syndicats notamment pour parler du rôle des comités d'entreprise.

Mise en place de conventions avec des clubs d'entreprises (exemple de l'Union sportive Crotenay Combe d'Ain).

Freins/écueils :

Pas tous-te-s concerné-e-s pour le moment. Pas d'information en ouverture de l'AG sur cette dimension. Des initiatives trop coûteuses pour aboutir. La situation sociale : les relations entre entreprises et salarié-e-s difficiles.

Attention à la perte de sens, à la marchandisation du sport, ou son utilisation à des seules fins managériales.

Perspectives :

Mettre en place un challenge inter-comités fédéral.

Participer aux AG ou à des forums des Unions Départementales de syndicats.

Identifier un-e référent-e par comité concernant le développement du sport dans le monde du travail

Approfondissement des partenariats, notamment avec les entreprises publiques, et dans le même temps identifier des contacts de proximité, de face à face, avec des référent-e-s dans les entreprises.

Communiquer en interne sur les initiatives locales

Mise en place d'une boîte à outils, avec des contenus de développement de formation, de communication et de suivi, valorisant notre expertise et permettant d'accompagner les clubs et comités.

Penser des stratégies différentes selon la taille de l'entreprise.

Faire évoluer et actualiser l'image (plus jeune) de la FSGT en mettant en avant le message.

Groupe 8 Comment soutenir l'émergence d'une vie associative locale autour des pratiques familiales ?

Animation par Mylène Douet – Guérin et Valéry Arramon

D'où part-on ? Les acquis pédagogiques et d'organisation associatives : la place de l'enfant, l'accessibilité, les contenus/l'omnisport et la démarche associative et la responsabilisation. Des réseaux très hétérogènes, des disparités d'implantation sur le territoire, des rassemblements multi-activités et familiaux. Les besoins des parents, enfants, familles de pratiquer ensemble. De nombreuses activités reconnues et pérennes : avant la naissance avec la pratique des futures mamans dans l'eau ; un engagement bénévole fort et un encadrement familial, en opposition avec d'autres fédérations ; des formations existantes, reconnues et diverses.

Où en est-on ? Comment associer les parents quand l'activité physique ne concerne que les enfants (exemple du concept kidisport des ASPTT) ? Comment fidéliser ou contenir les enfants et leur familles quand l'activité cesse par exemple en raison de la limite d'âge (bébé dans l'eau) ? Comment fédéraliser les expériences et les multiplier ? Comment affirmer nos orientations ? La place des parents ; la multi-activité ; la prise en compte des spécialités. Comment mieux communiquer auprès de nos adhérents des possibilités de « vivre » une pratique sportive familiale à la FSGT ? Il y a un début de prise de conscience. Des expériences et niches existent, mais elles sont disparates et dispersées. L'enjeu est de lancer un projet permettant d'associer réflexion de fond et travail de terrain.

Où veut-on aller ? Créer une section pratique familiale dans chaque comité (idéalement dans chaque club) en appui sur des outils de développement adaptés. Faire mieux comprendre les pratiques familiales. Quel slogan ? Quelles sont les limites d'âge pour continuer à parler de pratique familiale ? Quelles nouvelles formes de pratique familiale ? Donner corps à la licence familiale en appui sur une évaluation. Lui permettre d'ouvrir à un réseau, à des rassemblements et une continuité d'activité de la pratique familiale.

Les pratiques familiales peuvent prendre plusieurs formes (petite enfance 0-6 ans, enfance-famille, 6 ans et +, couples de retraités). Le groupe a davantage échangé sur la pratique familiale de la petite enfance car elle semble être la plus émergente par rapport à la réponse des clubs concernant les besoins des familles. En fonction du contexte passé avec les acquis pédagogiques, présent avec les expériences de terrain, futur avec la demande des nouveaux parents, la stratégie de développement s'oriente vers un soutien structurel à la création de clubs ; un soutien pédagogique, de la formation sur le tas, continue et de base ; un soutien matériel et stratégique : vers un guide des pratiques familiales et un kit matériel de base.

Nous identifions la nécessité de clarifier le concept de pratiques familiales développées à la FSGT en vue, pourquoi pas, d'un label FSGT pratiques familiales.



Groupe 9. Quelles adaptations d'activités et quelles pratiques nouvelles proposer aux jeunes de 13 à 20 ans ? Animation par Stéphanie Frappart et Guillaume Tassy

Cette dimension doit être considérée comme une priorité : l'avenir passe par les jeunes.

Les perspectives de développement reposeront sur la mise en place des moyens et/ou actions suivants :

- Adaptation des règles et règlements en faisant vivre la diversité des pratiques ;
- Co-responsabilisation et co-construction des projets ;
- Adapter la technicité à l'ado : adapter les pratiques du savoir ;
- Savoir faire vivre la notion de plaisir ;
- Transmettre l'activité entre jeunes : notion de liberté et être acteur de son projet ;
- Mettre en place une formation sur la connaissance des jeunes ;
- Penser aux passerelles à créer pour fidéliser les jeunes ;
- Aider les jeunes, dont les plus jeunes, à créer leurs projets ;
- Développer un événement phare pour attirer les jeunes ;
- Mettre en place un questionnaire pour identifier les besoins/connaître les motivations ;
- Développer d'autres compétences que la technique ;
- Mutualisation des expériences de chacun-e : constat/support ;
- Faire vivre la dimension omnisport/multisports de la licence FSGT.

Groupe 10. Comment utiliser la formation et le maillage territorial pour développer les activités physiques et sportives FSGT ?

Animation par Anne-Laure Goufert et Chantal Schneider-Besson.

Mutualisation et articulation

- Moyens humains et financiers
- Compétences internes et externes. Faire vivre des collaborations.

Outils

- Pour identifier et analyser les besoins
- Repérer les tendances
- Développer des pratiques à accompagner par la formation.

Formations par sources, par types, par publics.

A développer sur tout le territoire par le biais de la décentralisation, pour améliorer les compétences et pour fidéliser.

Organisation

- Volonté politique des comités
- Soutien fédéral (siège fédéral et CFA)

Autour de la formation, du développement et du maillage, on doit interroger et faire évoluer les questions de l'adhésion et de la licence, de la régionalisation, de l'accompagnement, de la reconnaissance, de la transversalité, et du faire avec tou-te-s.

Des pistes pour 2017-2021 :

Il ne faut pas tout refaire et partir de l'existant.

S'appuyer sur la région FSGT comme pôle ressources et de formation : dotation de moyens humains et financiers, répartition des forces fédérales, état des lieux des compétences des formateur-trice-s.

Impulser du travail en réseau.

Développer la formation des formateur-trice-s.

Démarche et méthode pour référencer les besoins : création collective et mutualisation.

Vers une analyse particulière et différenciée.



Festival des Innovations Sportives

Par Raphaël Millon

POPULAIRE

Pour le Festival des Innovations Sportives (FIS), l'enjeu principal de l'Assemblée Générale de Toulouse était de poursuivre la mise en mouvement de toute la fédération, à travers les CFA, comités et clubs présents.

La préparation de cette AG avait été pensée pour permettre à tou-te-s les participant-e-s d'interagir et de questionner le pilotage.

La présence continue de l'équipe du pilotage, d'un stand idéalement positionné au plus près des travaux de l'AG, les visuels, les trois vidéos (teaser, film de présentation du festival et Pub' du Festival) et la séquence du dimanche matin ont donné un élan et une visibilité au FIS.

Points positifs à retenir du point de vue du pilotage

- La présence continue de l'équipe de pilotage (stand, dynamisme, visibilité, échanges directs).
- Réalisation de nouveaux outils vidéos sur le FIS : film de lancement du FIS et teaser.
- Séquence du dimanche matin permettant de présenter le programme, les conditions d'accueil et les moyens de mobiliser de nouveaux participants entre l'AG et le FIS.
- Implication de l'équipe du pilotage avec 18 personnes présentes en continu.
- Les discussions, débats sur les innovations sportives et sociales permettent de découvrir, toujours plus, les nombreuses innovations existantes méconnues mais aussi d'envisager d'autres formes de pratiques.
- La présentation variée des innovations lors du FIS sous forme d'animations sportives pour tou-te-s, de rassemblements compétitifs, de forums-débats, d'expositions, de films et de créations artistiques...rendront compte de la richesse des innovations.

Visionner le clip vidéo du festival.

Des propositions ont émergées de cette AG. Elles devront être confirmées dans les prochaines semaines.

- Créer un festival des innovations dans certaines régions pour élargir le cercle des innovateur-trice-s ;
- Encourager de nouvelles pratiques au sein de la FSGT qui répondent aux besoins de la population ;
- Créer une télé en direct du FIS pour présenter le patrimoine vidéo de la FSGT mais aussi pour présenter les nouvelles productions issues des clubs, comités et CFA ;
- Des propositions de rencontres en région par binôme ont été envisagées pour répondre aux questions et encourager la participation. Le FIS sera une occasion de plus de construire la FSGT de demain ;
- Engager un processus d'innovation permanente : le séminaire de capitalisation qui aura lieu durant la saison 2016/2017 sera l'occasion d'analyser les effets et d'étudier les perspectives de développement pour la FSGT.



Réception à l'hôtel de Ville de Toulouse

Une première depuis bien longtemps. La FSGT a été reçue à l'hôtel de Ville de Toulouse, salle des Illustres, par Laurence Arribagé, adjointe au Maire en charge des sports et députée.

L'occasion nous a été donnée de réaffirmer la nécessaire reconnaissance du sport populaire, et l'exigence d'une véritable co-construction des politiques publiques.

Bravo à la persévérance du comité de Haute-Garonne sans laquelle cette réception ne se serait pas concrétisée.



Le journal de l'AG

Par Frédéric Vollereau et Cathy Denis

Le journal vidéo de l'AG a été réalisé dans le cadre d'une formation à la vidéo, destinée à l'ensemble du réseau de la FSGT.

La première étape a eu lieu vendredi 15 janvier 2016 au siège fédéral à Pantin avec 6 participants représentant 4 comités de l'Île de France (CD 75 avec 2 personnes, CD 91, CD 92, CD 93) et 1 Chantier (Milieux Populaires). L'objectif de la journée était de s'approprier de manière individuelle et collective le projet, de se positionner dans le projet et de donner des connaissances théoriques pour le tournage et le montage.

L'Assemblée Générale à Toulouse a constitué la seconde étape. Les participant-e-s ont été mis en situation pratique avec la réalisation d'un journal télévisé diffusé le dimanche en fin de travaux.

Les stagiaires se préparent désormais pour le Festival des Innovations Sportives en réalisant un clip de 5 minutes maxi montrant une innovation sportive dans leur comité. Ces réalisations seront diffusées lors du Festival.

Regarder le film de l'AG, sur ce lien.



Tourisme et soirée conviviale



Concocté aux petits soins par le comité de Haute-Garonne, un après-midi de tourisme était proposé aux participant-e-s. Visites du centre de Toulouse, d'Aeroscopia (Musée de l'Espace) et la chaîne de montage d'Airbus ont pu satisfaire toutes les envies.

Une soirée conviviale était également proposée, avec de la danse country au programme. Un club local a joué de la jeu de la démonstration.

Après l'ouverture de l'AG, un « apéro-parlotte » avait donné l'occasion de se réunir, d'échanger de manière informelle tout en découvrant l'apéritif local...

Conclusions

Vers la feuille de route 2017-2021

Par Rolland Besson, Emmanuelle Bonnet Oulaldj, Lydia Martins Viana

"Bienvenue en terre de résistance" était le slogan choisi par le comité de Haute-Garonne pour accueillir l'Assemblée Générale 2016 à l'occasion de son 40^{ème} anniversaire. A un an des Assises nationales et internationales du sport populaire, pas moins de 185 participant-e-s ont contribué à esquisser les idées clés de la feuille de route 2017-2021.

Des valeurs riches de contenus

Partage, solidarité, respect, fraternité, convivialité, plaisir, mixité, confiance sont autant de valeurs ayant irrigué l'ensemble des réflexions. Banal ? Certes. Dans le sport elles sont même galvaudées. Mais les militant-e-s de la FSGT en prennent la juste mesure en confirmant la nécessité d'adapter les contenus pour, réellement, n'exclure personne, rendre les activités accessibles au plus grand nombre, responsabiliser les pratiquant-e-s et partenaires. L'omnisport au sens d'une vie associative sportive où le et la sportif-ve n'est pas seul-e, progresse et se construit avec les autres, est notre valeur ajoutée. Celle que beaucoup d'autres non pas. Celle qui nous permet de ne jamais perdre de vue la finalité de notre projet. La diversité des publics est une richesse à prendre davantage en compte. Faire pratiquer ensemble, quels que soient l'âge, le genre ou la situation ou non de handicap. L'ouverture à des publics nouveaux, les jeunes notamment, constitue un levier de développement de la FSGT sur tous les territoires. C'est tout le sens que la FSGT donne au vivre ensemble, au contraire de celui, réel également, qui exclurait une partie de la population. Le sport associatif appartient à tou-te-s. Il est un espace de liberté et d'émancipation. Il facilite la quête de bonheur. C'est une clé de l'émancipation.

Aller au plus près de la population

Comment faire vivre ces valeurs ? Une idée principale émerge des travaux de cette Assemblée Générale : la nécessité d'aller au plus près des gens, de leurs besoins, de leurs lieux de vie et de travail, de leurs lieux de galère aussi. C'est le meilleur moyen de ne pas exclure, de ne pas ignorer, et au contraire d'inclure, de faire avec tout le monde. Le terme de maillage territorial apparaît de plus en plus. Il faut penser l'ancrage local dans des coopérations de proximité en phase avec les besoins et les réalités de la population. Des syndicats jusqu'aux associations de migrant-e-s, en passant par des relais d'assistantes maternelles. Identifier au mieux ces besoins nécessite par ailleurs de mettre en place des diagnostics. Qu'il s'agisse des jeunes de 13 à 20 ans, des personnes vivant en milieu rural, des travailleur-se-s, des précaires ou encore des personnes en situation de handicap, quel état des lieux ? Quels besoins d'activités physiques et sportives ? Quelles difficultés rencontrent-ils pour y accéder et au contraire quelles opportunités ? Il est essentiel de mieux connaître afin de créer de nouveaux espaces associatifs adaptés au «jouer au sport ensemble » d'une grande diversité. Notre vie démocratique devra évoluer sous des formes nouvelles, innovantes, pour garantir cette proximité.

Coordonner la proximité

Comment aller au plus près de la population tout en renforçant le maillage territorial ? Le rôle du comité départemental doit être renforcé, afin de répondre à des besoins de la population non satisfaits, par exemple en aidant à la création de clubs pour la pratique familiale. En appui sur une coordination fédérale, la mutualisation des expériences, la mise en synergie de réseaux, doit être encouragée au plus près des territoires. La formation, outil essentiel à la responsabilisation et à l'accueil des nouveaux/elles, doit également être pensée au plus près des besoins en développant en priorité celle des formateur-trice-s et/ou de référent-e-s présent-e-s sur tout le territoire. Dans ce cadre, la région FSGT doit jouer un rôle de coordination en appui sur les besoins identifiés dans chaque comité départemental. La communication est un outil essentiel au service d'un contact plus direct et concret avec des adhérent-e-s. La mise en place de boîtes à outils, pour la formation comme pour le développement d'activités, serait un moyen pour mutualiser les compétences autour des valeurs de la FSGT. Des modalités d'adhésion fidèles aux valeurs de solidarité doivent évoluer. Enfin, les grands événements adaptés à tou-te-s, du grand public à des cercles plus restreints, doivent être multipliés. Ils sont la garantie de rendre visible et de donner du mouvement à notre projet sportif, associatif et citoyen, d'y associer le plus grand nombre, de faire vivre la fête et la fraternité.

Rendez-vous dans les Hauts-de-Seine en 2017



En guise de relais, un ballon de rugby dédié par les joueurs du Stade Toulousain, dont une section est affiliée à la FSGT, a été offert par nos ami-e-s toulousain-e-s au Comité des Hauts-de-Seine qui accueillera la prochaine Assemblée Générale les 27, 28 et 29 mars 2017.

D'ici là, le Festival des Innovations Sportives poursuivra la belle dynamique des 80 ans de la FSGT, en mettant en lumière l'apport du sport populaire à la culture sportive. Le programme se précise, s'étoffe et promet une belle performance collective. L'Assemblée Générale a permis d'informer au mieux des possibilités de participation, des jeunes et des moins jeunes, avec des conséquences immédiates de mobilisation de certains comités.

Encore un grand merci au comité organisateur de Haute-Garonne pour la qualité de son accueil. Leur persévérance a permis à la délégation FSGT d'être reçue à l'Hôtel de ville. Chacun-e a également pu profiter des richesses locales industrielles, architecturales, culturelles et gastronomiques.

Merci à tou-te-s les participant-e-s et aux quelques 99 personnes ayant joué un rôle dans l'organisation et l'animation de cette Assemblée Générale.



Après les remerciements du comité de Haute-Garonne, un hommage a été rendu par Antonio Fonseca à l'action déployée par Serge et Ghislaine Pelfort au développement du comité.



Remerciements

Plus de 100 personnes du comité de Haute-Garonne, du siège fédéral, de la DNC, du Comité de Coordination Nationale et de plusieurs comités, clubs, CFA se sont investies dans la préparation et l'animation de cette Assemblée Générale.

Un grand merci à tou-te-s de votre soutien, ainsi qu'à l'ensemble des participant-e-s.

Chaque personne est mentionnée une seule fois, même si plusieurs d'entre elles ont assumé plusieurs responsabilités !

Comité de Haute-Garonne

Yamina Abbou
Stephan Adjete
Alain Affife
Jean-Roger Baque
Gilbert Barthelemy
Bruno Cadart
Muriel Casaroli
Annie Castignole
Gérard Castignolle
Sandrine Cebrian
Alain Dubos
Patrick Finkbeiner
Myriam Frangne
Alain Hervier
Jean Lafforgue
André Larrieu
Jean-Marc Lartigue
Bernard Lecou
Martine Lecou
Paul Mangenot
José Martinez
Etienne Montagnon
Laurent Meunier
Dominique Nadau
Jean-Claude Trouvé
Nicolas Palau
Christian Panouze
Ghislaine Pelfort
Serge Pelfort
Alain Pugno
Elyane Rodier
Didier Rousseau
Joseph Ricart
Christophe Schwarze
Viviane Salanie
Martine Sales
Christian Sales
Frank Santrisse
Didier Savagnac
René Silhol
Laurent Tellia
Patrice Thevenet
Willy Tisba
François Tolsan
Elyane Vigneau
Robert Zambon
Rolland Zaratin
Celia Zwerniak

Accueil

Marguerite Spiegel



Equipe de coordination générale

Emmanuelle Bonnet Oulaldj
Céline Machado (comité 31)
Juliette Renaud

Animation en plénière

Rolland Besson
Michel Canillot
David Chevau
Benjamin Chevit
Gérard Dizet
Virginie Ferreira
Antonio Fonseca
Thomas Fontenelle
Lydia Martins Viana

Accueil du médecin fédéral

Anne-Laure Goulfert
Véronique Maillard-Sallin
Claude Pasquini
Martine Pothet

Equipe vidéo

Enji Bacari
Elina Blanchet
Mohamed Boudelia
Cathy Denis
François Rojas
Pablo Truptin
Frederic Vollereau

Crédits photos

Didier Iket
Danielle Gozin

Animateur-trice-s des groupes

Valéry Arramon
Roger Arzur
Arnaud Berthier
Lynda Bouzid
Rheda Cherrouf
David Chevau
Maud Corso
Colette Coquil
Guillaume Conraud
Thierry De Longchamp
Mylène Douet Guérin
Amina Essaïdi
Virginie Ferreira
Thomas Fontenelle
Stéphanie Frappart
Cédric Gillet
Christian Guibert
Pauline Gomez
Anne-Laure Goulfert
Mourad Mazouzi
Raphaël Millon
Christian Novales
Yves Renoux
Antoine Petitet
Aurélien Saujat
Chantal Schneider Besson
Guillaume Tassy
Anne-Sophie Théophile
Thomas Treuillet
Dominique Wartel



ASSEMBLEE GENERALE

FSGT

11-13 MARS 2016

- TOULOUSE -



Annexes

N° 1 : Compte-de résultat 2014/2015

N° 2 : Bilan au 31 août 2015

N° 3 : Budget initial 2016/2017

N° 4 : Calendrier 2015/2016

N°5 : Article paru dans Sport et Plein Air sur le comité 31



BIENVENUE
EN TERRE DE RÉSISTANCE

Annexe 1 - Compte de résultat 2014/2015

LE COMPTE DE RESULTAT 2014 / 2015 structuré selon le plan comptable FSGT

DEPENSES	2012 / 2013		2013 / 2014		2014 / 2015		RESSOURCES	2012 / 2013		2013 / 2014		2014 / 2015	
	REALISEES	PREVISIONNELLES	REALISEES	PREVISIONNELLES	REALISEES	PREVISIONNELLES		REALISEES	PREVISIONNELLES	REALISEES	PREVISIONNELLES	REALISEES	PREVISIONNELLES
FONCTIONNEMENT													
Forces humaines	1 727 462	1 746 541	1 694 588	1 740 357			FONCTIONNEMENT	2 276 543	2 303 919	2 303 919	2 329 503	2 306 077	
Postes salariés	500 000	380 000	380 000	380 000			Cotisations fédérales	178 405	179 771	179 771	182 278	183 096	
Postes d'Etat	369 511	375 700	343 780	377 335			- affiliations	2 098 138	2 124 148	2 124 148	2 147 225	2 122 981	
Frais généraux	73 246	90 000	83 155	85 972			- adhésions	500 000	380 000	380 000	380 000	380 000	
Amortissements	2 670 219	2 592 241	2 501 523	2 583 664			Postes d'Etat	75 794	113 068	113 068	73 772	92 593	
							Autres ressources	2 852 337	2 796 987	2 796 987	2 783 275	2 778 670	
ACTIONS							ACTIONS						
Domaines et secteurs	657 573	625 148	522 346	478 957			Subvention Ministère des Sports	439 200	448 000	448 000	488 000	435 000	
- dont domaine des activités	238 960	250 000	212 736	202 541			Partenariat	65 432	4 000	4 000	70 000	5 000	
- dont domaine comités et régions	47 376	55 000	50 812	55 289			Chantiers transversaux	17 162	22 330	22 330	40 000	29 617	
- dont vie institutionnelle	115 086	92 000	77 725	44 414			- dont chantier Milieux populaires	17 162	12 390	12 390	40 000	27 557	
Chantiers transversaux	56 227	95 000	57 995	60 740			- dont chantier Educ. à la santé pour tous		9 940	9 940		2 060	
- dont chantier Milieux populaires	40 548	63 500	37 347	53 748			Sport et Plein Air	131 862	131 371	131 371	142 000	163 743	
- dont chantier Educ. à la santé pour tous	/	15 000	16 789	4 900			Cahiers du Sport Populaire	4 681	6 269	6 269	22 850	5 490	
Système d'informations	89 383	86 038	80 250	122 509				658 337	611 970	611 970	722 850	638 850	
Sport et Plein Air	745	20 750	3 167	1 550			MANIFESTATIONS ET PROJETS FEDERAUX						
Cahiers du Sport Populaire	803 928	854 886	663 758	705 061			- dont 80 ans de la FSGT				47 000	93 989	
MANIFESTATIONS ET PROJETS FEDERAUX							REPRISES SUR PROVISIONS	330	0	0	47 000	93 989	
- dont rénovation du système d'informations	13 468		23 074				TOTAL	22 024	70 746	70 746	3 553 125	3 524 970	
- dont 80 ans de la FSGT	727	149 600	11 807	288 153			Résultat d'exploitation excédentaire	3 533 028	3 479 703	3 479 703	43 602	250 673	
- dont provisions pour 80 ans de la FSGT		149 600	43 193				RESSOURCES EXCEPTIONNELLES	10 200	39 463	39 463	43 602	25 518	
	16 275	149 600	78 074	298 924			Résultat exceptionnel déficitaire						
PROVISIONS	23 410	3 596 727	45 635	187 994			Résultat net déficitaire	33 224	3 519 166	3 519 166	3 596 727	235 515	
TOTAL	3 513 832	3 596 727	3 288 990	3 775 643			TOTAL	3 576 451	3 519 166	3 519 166	3 596 727	3 786 002	
Résultat d'exploitation excédentaire	19 195		190 713										
DEPENSES EXCEPTIONNELLES	62 619	0	15 333	10 359			RESSOURCES EXCEPTIONNELLES	10 200	39 463	39 463	43 602	25 518	
Résultat exceptionnel excédentaire		43 602		15 159			Résultat exceptionnel déficitaire						
Résultat net excédentaire			214 843				Résultat net déficitaire						
TOTAL	3 576 451	3 596 727	3 519 166	3 786 002			TOTAL	3 576 452	3 519 166	3 519 166	3 596 727	3 786 003	

Annexe 2 – Bilan au 31 août 2015

BILAN au 31 août 2015

ACTIF	2014 / 2015		Valeur résiduelle	2013 / 2014	PASSIF	2014 / 2015	2013 / 2014
	Valeur d'achat	Amort./Provision					
IMMOBILISATIONS							
Local Toulouse	126 532,68	72 183,12	54 349,56	59 410,87	CAPITAUX ET RESERVES	2 498 080,18	2 179 999,79
Local Rouen	305 609,34	120 117,20	185 492,14	193 132,37	Fonds associatifs		318 080,39
Siège Fédéral	660 714,04	545 371,37	115 342,67	131 860,52	RESULTAT DE L'EXERCICE	-338 708,19	
Local Colombes	295 000,00	69 765,00	225 235,00	237 035,00	Subvention d'investissements	153 671,90	159 852,02
Terrains	41 380,38		41 380,38	41 380,38	Contribution Investissement Rouen	34 226,47	37 323,52
Agencement locaux	373 971,13	251 943,48	122 027,65	103 041,24	Contribution Investissement Toulouse	187 898,37	197 175,54
Matériel/Mobilier	239 083,99	228 640,95	10 443,04	13 942,57	S/TOTAL	2 347 270,36	2 695 255,72
Informatique	145 511,23	140 158,70	5 352,53	3 934,02			
Vidéo	74 084,10	68 334,25	5 749,85	6 622,45			
TOTAL	2 261 886,89	1 496 514,07	765 372,82	790 359,42	FONDS PROPRES	2 347 270,36	2 695 255,72
Immobilisation en cours					PROVISIONS		
DEPOT ET CAUTIONNEMENTS					Provision départs en retraite	30 836,00	17 459,00
UCLE / BFCC					Provision autres dettes Comités	255 974,42	85 542,13
Syndic GERER			20 827,54	20 827,54	Parts Régions	68 035,70	59 402,29
TOTAL			20 827,54	20 827,54	TOTAL	354 846,12	162 403,42
STOCKS					FONDS DEDIES		
Matériel FSGT			52 641,17	34 204,21	Fonds dédiés Algérie	8 135,26	8 635,26
TOTAL	52 641,17		52 641,17	34 204,21	EMPRUNTS		
REALISABLE					Prêts des Clubs/Comités		
Dû par les Comités			223 014,54	90 913,19	DETTES A COURT TERME	0,00	0,00
Dettes Comités			264 944,91	105 475,42	Dû aux Comités	86 884,13	81 246,69
Dû par état et subventions					Assurances	24 475,48	91 737,39
SPA					Projet AFD	233 000,00	
Divers			1 268,26	6 860,94	Charges à payer	139 561,42	90 715,87
Personnel et comptes rattachés			4 257,87	1 166,63	Organismes sociaux	126 000,92	117 946,76
Produits à recevoir			118 962,43	254 610,33	Personnel et comptes rattachés	62 213,92	54 641,43
TOTAL	612 448,01		612 448,01	459 026,51	TOTAL	672 135,87	436 288,14
COMPTES FINANCIERS					COMPTES DE REGULARISATION PASSIF		
Placements			1 250 677,52	1 310 367,05	Produits perçus d'avance	17 201,23	14 199,63
Chèques à encaisser					Produits à percevoir 2008/2009 et 2009/2010	14 788,56	14 788,56
Intérêts courus à recevoir			613 816,84	545 292,24	TOTAL	31 989,79	28 988,19
Comptes courants			1 512,48	1 740,78	TOTAL PASSIF	3 414 377,40	3 331 570,73
Caisse							
TOTAL	1 866 006,84		1 866 006,84	1 857 400,07			
COMPTES DE REGULARISATION ACTIF							
Charges payées d'avance			97 081,02	169 752,53			
TOTAL	97 081,02		97 081,02	169 752,53			
TOTAL ACTIF	3 414 377,40		3 414 377,40	3 331 570,28			

Annexe 3 – Budget initial 2016/2017

BUDGET NATIONAL INITIAL 2016 / 2017

DEPENSES	2014 / 2015 REALISEES	2015 / 2016 PREVISIONNELLES (au 16/12/15)	2016 / 2017 PREVISIONNELLES (au 29/03/16)	RESSOURCES	2014 / 2015 REALISEES	2015 / 2016 PREVISIONNELLES (au 16/12/15)	2016 / 2017 PREVISIONNELLES (au 29/03/16)
FONCTIONNEMENT							
Forces humaines				Cotisations fédérales	2 306 077	2 287 764	2 292 339
Postes salariés	1 740 357	1 736 645	1 795 809				
Postes d'Etat	380 000	380 000	380 000	Postes d'Etat	#REF !	380 000	380 000
Frais généraux	377 339	384 796	383 522	Autres ressources	92 593	101 215	104 472
Amortissements	85 972	103 970	90 115				
	2 583 664	2 605 411	2 649 446		#REF !	2 768 979	2 776 811
ACTIONS							
Domaines et secteurs	478 957	628 947		Subvention Ministère des Sports	435 000	442 000	442 000
Chantiers transversaux	60 740	141 322	627 985	Chantiers transversaux	29 617	92 819	
- dont chantier Milieux populaires	53 746	125 054		- dont chantier Milieux populaires	27 557	90 819	
- dont chantier Educ. à la santé...	4 900	16 268		- dont chantier Educ. à la santé...	2 060	2 000	
Système d'informations	41 309	66 664		Partenariats	5 000	34 000	19 000
Sport et Plein Air	122 509	82 100	83 352	Sport et Plein Air	163 743	135 000	130 000
Cahiers du Sport Populaire	1 550	19 610	19 650	Cahiers du Sport Populaire	5 490	21 820	31 500
	705 061	938 643	730 987		638 850	725 639	622 500
MANIFESTATIONS ET PROJETS FEDERATIFS							
Rénovation du système d'info.							
80 ans de la FSGT	288 153	219 500		80 ans de la FSGT	93 989	183 102	
- projets et actions (dont IFA7)		219 500		- subventions et frais de participation		139 500	
- provisions				- prélevement sur les réserves		43602	
Travail d'étude (G. Conraud)		18 878	18 878	Plan Citoyens du Sport		30 000	
Divers	10 771						
	298 924	238 378	18 878		93 989	213 102	
PROVISIONS	187 994	0		REPRISE SUR PROVISIONS	13 461	0	
- dont comité de la Loire	176 617			RESSOURCES EXCEPTIONNELLES	25 518	0	
	10 359	0					
RESULTAT NET DEFICITAIRE							
Résultat net excédentaire	3 786 002	3 782 432	3 399 311	Résultat net déficitaire	235 515	74 712	
TOTAL		3 782 432	3 399 311	TOTAL	#REF !	3 782 432	3 399 311

Annexe 5 – Calendrier institutionnel provisoire 2016/2017

2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT	
SEPTEMBRE		OCTOBRE		NOVEMBRE		DÉCEMBRE		JANVIER		FÉVRIER	
J 1		S 1		M 1	férié	J 1		D 1	férié	M 1	
V 2		D 2		M 2		V 2		L 2		J 2	
S 3		L 3		J 3		S 3		M 3		V 3	
D 4		M 4		V 4		D 4		M 4		S 4	
L 5		M 5		S 5		L 5		J 5		D 5	
M 6		J 6		D 6		M 6		V 6		L 6	
M 7		V 7	Assemblée fédérale des Comités (38)	L 7		M 7		S 7		M 7	
J 8		S 8		M 8		J 8		D 8		M 8	
V 9	Fête de l'humain	D 9	M 9		V 9	HIVERNALES	L 9		J 9	DNC	
S 10		L 10	J 10		S 10		M 10		V 10	CCN	
D 11		M 11		V 11	férié	D 11		M 11		S 11	Etats généraux des activités vélo
L 12		M 12		S 12	Journées fédérales Milieux Populaire	L 12		J 12	DNC	D 12	
M 13		J 13		D 13		M 13		V 13	CCN	L 13	
M 14		V 14		L 14		M 14		S 14		M 14	
J 15		S 15		M 15		J 15	DNC	D 15		M 15	
V 16		D 16		M 16		V 16	CCN	L 16		J 16	
S 17		L 17	Congrès CSIT	J 17	DNC	S 17		M 17		V 17	
D 18		M 18		V 18	DNC	D 18		M 18		S 18	
L 19		M 19		S 19		L 19		J 19		D 19	
M 20		J 20		D 20		M 20		V 20		L 20	
M 21		V 21		L 21		M 21		S 21		M 21	
J 22	DNC	S 22	M 22		J 22		D 22		M 22		
V 23	CCN	D 23	M 23		V 23		L 23		J 23		
S 24		L 24	J 24		S 24		M 24		V 24		
D 25		M 25	Session reprise de saison	V 25		D 25	férié	M 25		S 25	
L 26		M 26		S 26		L 26		J 26		D 26	
M 27		J 27		D 27		M 27		V 27		L 27	
M 28		V 28		L 28		M 28		S 28		M 28	
J 29		S 29		M 29		J 29		D 29			
V 30		D 30		M 30		V 30		L 30			
		L 31				S 31		M 31			

2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT		2016/2017 AGENDA FSGT	
MARS		AVRIL		MAI		JUIN		JUILLET		AOÛT	
M 1		S 1	ANA Ski (1 ^{er} et 2)	L 1	férié	J 1		S 1		M 1	
J 2		D 2	VIVICCITA	M 2		V 2		D 2		M 2	
V 3		L 3		M 3		S 3		L 3		J 3	
S 4		M 4		J 4		D 4		M 4		V 4	
D 5		M 5		V 5		L 5	férié	M 5	ESTIVALES	S 5	
L 6		J 6		S 6		M 6		J 6		D 6	
M 7		V 7		D 7		M 7		V 7	L 7		
M 8		S 8		L 8		J 8		S 8		M 8	
J 9	DNC	D 9		M 9		V 9		D 9		M 9	
V 10	CCN	L 10		M 10		S 10		L 10		J 10	
S 11		M 11		J 11		D 11	Jeux mondiaux CSIT	M 11		V 11	
D 12		M 12		V 12		L 12		M 12		S 12	
L 13		J 13		S 13		M 13		J 13		D 13	
M 14		V 14		D 14		M 14		V 14	férié	L 14	
M 15		S 15		L 15		J 15		S 15		M 15	férié
J 16		D 16		M 16		V 16	D 16		M 16		
V 17		L 17	férié	M 17		S 17	L 17		J 17		
S 18	Jeunes en scène Milieux Pop	M 18		J 18		D 18	M 18		V 18		
D 19		M 19		V 19		L 19		M 19		S 19	
L 20		J 20		S 20		M 20		J 20		D 20	
M 21		V 21		D 21		M 21		V 21		L 21	
M 22		S 22		L 22		J 22		S 22		M 22	
J 23		D 23		M 23		V 23		D 23		M 23	
V 24	AG Fédérale (92)	L 24		M 24		S 24		L 24		J 24	
S 25		M 25	J 25	férié	D 25		M 25		V 25		
D 26		M 26		V 26	Séminaire Milieux Populaires	L 26		M 26		S 26	
L 27		J 27		S 27		M 27		J 27		D 27	
M 28		V 28		D 28		M 28		V 28		L 28	
M 29		S 29		L 29	Rassemblement des gestionnaires	J 29		S 29		M 29	
J 30		D 30		M 30		V 30		D 30		M 30	
V 31				M 31				L 31		J 31	

HISTOIRE La FSGT en Haute-Garonne PLUS DE 100 ANS DE RÉSISTANCE !

L'histoire de la FSGT en Haute-Garonne est singulière. Parce qu'elle puise d'abord ses racines dans le socialisme plus que dans le communisme. Que la scission de 1950, quand une partie des clubs et deux comités régionaux quittèrent la FSGT, faillit lui coûter la vie et que sa renaissance s'élabora autour de logiques spécifiques, notamment très liées au monde de l'entreprise et de disciplines particulières (volley, cyclo, etc.). La départementalisation acheva cette profonde originalité enracinée dans un «pays» qui ne fait jamais rien comme les autres... et qui accueille l'AG fédérale 2016. # Par Nicolas Kssis

Souvent, lorsqu'on évoque Toulouse à la FSGT, un nom immédiatement apparaît dans les conversations : Marcel Montaubrie. L'homme, d'une discrétion et d'une humanité appréciées de toutes, avait connu mieux que quiconque la longue odyssée du sport travailliste dans sa ville. Rentré tout jeune, en 1932, dans un club de basket de l'Union des sociétés sportives et gymniques du travail (USSGT), versant SFIO (1) d'un sport ouvrier scindé en deux, puis cheminot syndiqué et militant au moment de la naissance de la FSGT (1934), cet autodidacte était féru d'histoire (une grande partie de cet article découle de ses précieuses notes accumulées

après consultation des archives et de la presse d'époque). Il sera en 1950 de la résurrection et de la continuité de la FSGT après la scission, et de l'essor qui suivit dans un environnement pour le moins hostile. Parcours certes un peu rapidement, cette vie engagée dans le syndicalisme et le sport populaire résume beaucoup des problématiques que nous allons aborder maintenant.

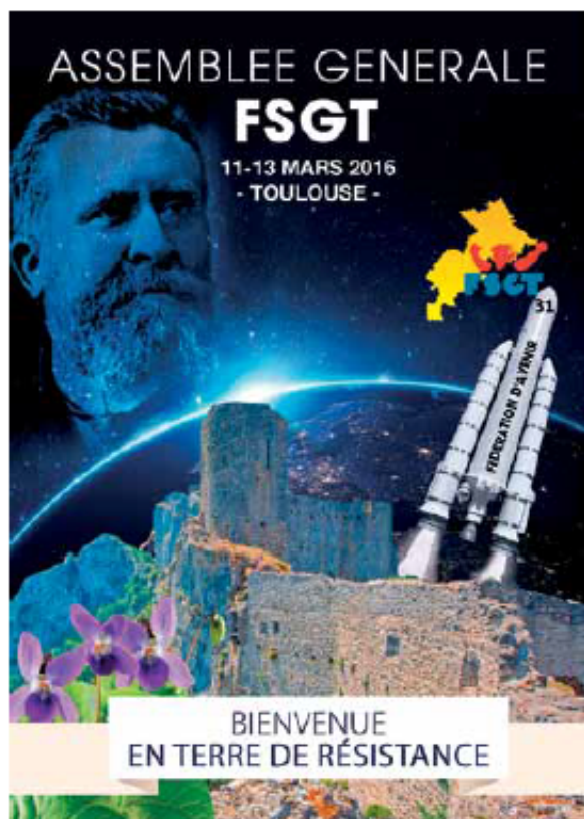
La première particularité toulousaine tient au fait donc que nous sommes en terre socialiste pour ce qui concerne la gauche, avec un ancien et fort réseau associatif affilié (déjà en 1913, une fédération de pupilles socialistes du coin avait rejoint les rangs de la petite fédération sportive ouvrière FSSG). Voici pourquoi, dans la région, avant 1934, on ne trouve trace que de l'USSGT, dont le comité fut fondé en 1932 sous l'impulsion des jeunesses socialistes. Si les communistes tentèrent de lancer une équipe de rugby, l'expérience s'avéra apparemment sans suite.

Plus de 250 Toulousain-es à l'Olimpiada popular

L'arrivée au pouvoir du Front populaire en 1936, première victoire d'une union de la gauche et ses réformes (dont la plus emblématique sera les congés payés, obtenus non sans l'appui ou la pression d'un vaste mouvement de grève général) va changer la donne. La FSGT - née du rapprochement, sur le terrain sportif, des communistes et socialistes - en est à la fois l'enfant et le test grandeur nature. Mais la constitution du comité du Midi ne va pas sans poser de problèmes. Une partie des cadres de l'ex-USSGT n'est pas enthousiaste, ils s'opposent notamment par la suite aux ententes avec les fédérations «officielles» pour conserver selon eux la nature spécifique et indépendante de l'organisation sportive

ouvrière (ils parlent encore des clubs ouvriers comme des «antichambres socialistes»). Mais le contexte est le plus fort. Que ce soit les élections législatives ou les conquêtes sociales de juin 1936, l'élan entraîne la nouvelle fédération unitaire. En 1937, le comité régional rassemble 112 clubs et 3177 membres, un presque triplement des effectifs qui témoigne de ce dynamisme. Preuve de cette vitalité, ce sont près de 252 athlètes toulousain-es qui se rendent en Catalogne pour participer à l'Olimpiada popular de Barcelone, les contre-JO de Berlin, annulée la veille de sa tenue suite au coup d'État fasciste du général Franco. La relation et la solidarité avec les républicains espagnols, et après guerre la forte connexion avec l'importante communauté venue se réfugier après la retrida, marquera fortement le sport travailliste local (2).

La victoire de l'Allemagne nazie en 1940, l'invasion d'une partie du territoire français et l'établissement du régime collaborationniste de Vichy impose un coup d'arrêt. Une frange des socialistes du cru bascule dans la collaboration et c'est aussi le cas dans la FSGT (devenue Union SGT comme l'impose la charte des sports du régime de Vichy). Les combats sont âpres autour de la ville rose et la résistance, dans laquelle certains militants de la FSGT s'engageront (3), particulièrement active. Après la Libération de la cité par les FFI (4), la FSGT refondée reprend sa place, elle participe ainsi à un grand gala, doté d'une œuvre d'art offert par le Stade Toulousain, en faveur des familles des victimes de la répression, organisé avec la FF de basket-ball et la catholique Fédération gymnastique et sportive des patronages de France (actuelle FSCE, Fédération sportive et culturelle de France). En 1947, le retard se comble déjà et on compte pas moins



Annexe 6 – Verso du flyer du Festival des Innovations Sportives

LA FEDERATION SPORTIVE ET GYMNIQUE DU TRAVAIL VOUS INVITE A

Centre sportif Jules Ladoumègue, 37 Route des Petits Ponts, 75019 Paris,
M° Ligne 5 «Porte de Pantin» ou «Hoche», Tram 3b «Delphine Seyrig» : les 3 jours

Parc de la Villette, 75019 Paris, Prairie Nord (proche Géode),
M° «Porte de Pantin» ou «Porte de la Villette» : animations ouvertes du samedi

FAIRE DU SPORT

Ouvert à tous et gratuit

Vendredi, samedi et dimanche au
Complexe sportif Ladoumègue - Paris 19e
et le samedi au Parc de la Villette - Paris 19e
Le dimanche 5 juin, constituez vos équipes de 4
pour participer à un défi multisports géant

En groupe, en famille, entre ami-e-s tout au long
de la journée", venez pratiquer des activités
innovantes, pour tous les niveaux et tous les
publics : Activités athlétiques, judo, volley, basket,
volley, escalade, tennis, activités d'expression et
bien d'autres animations et compétitions
sportives.

ECHANGER DÉCOUVRIR et DEBATTRE

conférences, journées d'études, forum des
innovations, innov'mathon....

Que reste-t-il des innovations
du sport populaire ?

Quels sont les apports de la FSGT
à la culture sportive ?

Que reste-t-il à inventer ? et comment imaginer
les APS de demain ?

PROGRAMME

Vendredi 3 juin : Journée d'études Innovations & Sport
populaire de 10h à 18h - 1ère compétition internationale de
Foot auto-arbitré. Conférence inaugurale d'Alain Caillé sur
le mouvement convivialiste à 18h

Samedi 4 juin : Animations sportives ouvertes à tou.te.s de
10h à 18h (La Villette, près de la Géode) - Finale de la Coupe
Delaune de Football à 17h - Battle pacifique et ludique
d'Urban Double Dutch Art de 14h à 17h
Forum des innovations - Compétitions innovantes toute la
journée ouvertes - Pré-inscription :
festivaldesinnovations@fsgt.org

Dimanche 5 juin : Compétition multisports autogérée
(escalade, tennis, volley 4x4, athlétisme, football...) ouverte
à tou.te.ss. Table-ronde sur le football populaire et
associatif de 10h à 16h30. Championnat de France FSGT de
muaythaï et de kickboxing - samedi et dimanche

FETER SES 80 ANS

Le sport populaire poursuit ses festivités à l'occa-
sion des 80 ans de la FSGT et de l'anniversaire du
Front Populaire. Après de nombreuses initiatives
locales, un Festival International du Film sportif,
des Assises nationales et internationales, le
Festival des Innovations Sportives constituera un
point d'orgue exceptionnel, avec un programme
riche, varié, ouvert à tou.te.s

L'innovation est inscrite dans les gènes de la fédé-
ration. Elle est une condition indispensable à son
projet : rendre les pratiques physiques, sportives
et artistiques accessibles à tou.te.s, source de
réussite, de progrès, d'engagement et d'émanci-
pation. Venez le découvrir.

La vie associative au coeur du sport

Contacts : festivaldesinnovations@fsgt.org

Plus d'information :

<http://80ans.fsgt.org/festival-des-innovations>



Compte-rendu Assemblée Générale 2016 FSGT

11, 12 et 13 mars 2016
Toulouse

